

Ausführliches Profil Klaus Schlautmann



Korrespondenz:

Klaus Schlautmann
Hultroper Str. 40a
59510 Lippetal-Oestinghausen

Mobil: (0178) 80 97070
Email: K.Schlautmann@DCT.GmbH
Web: www.Klaus-Schlautmann.de

Staatlich geprüfter Betriebswirt
Schwerpunkt Wirtschaftsinformatik
Informatiker

Persönliches:

geboren am 8. September 1967 in Wickede/Ruhr
deutsche Staatsangehörigkeit
verheiratet, 2 Kinder

Fremdsprachen:

englisch, verhandlungssicher in Wort und Schrift

Ausbildung:

1974 -1978	Melanchton-Grundschule, Wickede/Ruhr
1978 -1987	Mariengymnasium Werl, Abschluss: Allgemeine Fachhochschulreife

Studium:

1988 - 1993	Studium der Wirtschaftsinformatik, Schwerpunkt BWL, Vordiplom Nebenfächer: BWL und Jura
1996 - 1998	Ausbildung zum staatlich geprüften Betriebswirt, Schwerpunkt Wirtschaftsinformatik mit Abschluss

Bundeswehr:

10/87 - 12/88	Grundwehrdienst Fernmeldebatallion 7, Lp Obergefreiter, Leitung EDV-Abteilung
---------------	--

Weiterer Berufsweg:

- seit 1987 CPU Hard- & Software
Unternehmen zur Beratung und
Programmierung
Alleiniger Inhaber
Klaus Schlautmann (Freiberufler)
- seit 1997 Geschäftsführer des Dienstleistungs-
Unternehmens „das consulting team GmbH“

Als Kunden sind u.a. gewonnen worden:

- Coca Cola
- Deutsche Bahn AG
- Vogel Verlag
- Digital print
- DZ Bank
- Alcoa
- Visteon
- Hella
- Stabilus

Beide Firmen sind aktiv.

Steuerlich anerkannter Freiberufler.
Risiko der Scheinselbständigkeit ist ausgeschlossen

EDV-Ausbildung:

- 1993 - 1994 Ausbildung zum Novell Certified Engenieer Novell 3.12
- Kurse:
 - Administration
 - Advanced Administration
 - Network Technologies
 - Installation & Configuration
 - Netware for SAA
 - TCP/IP
 - Service & Support
- 1996 Ausbildung zum Microsoft Certified Professional für Windows NT 4.0.
- Kurse:
 - Networking Essentials
 - Administering Windows NT 4.0
 - Supporting Windows NT 4.0 Core Technologies
 - Supporting Windows NT 4.0 Enterprise Technologies
 - MS Exchange Core Technologies
 - MS SQL Server System Administration
 - Supporting MS System Management Server
- 1996 Update-Kurs Novell 4.1 und Intranet
- 1993 - 1995 Ausbildung durch die Unternehmen:
- vmt Linne & Partner Management-Training
 - IHK Dortmund
 - TW Gesellschaft für Technik und Wirtschaft
- in den Bereichen:
- Rhetorik, Grundkurs und Profikurs
 - Didaktik, Grundkurs und Profikurs
 - Moderne Führungstechniken
 - Gruppenleitung
 - Aufbau und Leitung von Seminaren und Schulungen
- 2002 Update / Weiterbildung zum Windows 2000 / Active Directory / Migration (NT – Windows 2000)
- 2003 Weiterbildung Windows 2003 / Exchange 2003
- 2003 – 2017 Umfangreiche Ausbildungen & Weiterbildungen im Bereich Projektmanagement & SCRUM
PMI / PMBOK: Project Management Body of Knowledge
-

Zur Projektsteuerung eingesetzte Instrumente:

Prozessmodellierung: bis 1998:
Wasserfall-Modell (Analyse u. Definition, Entwurf, Implementation, Test, Einsatz u. Wartung)
ab 1998:
V-Modell (Anforderungsanalyse (System), System-Entwurf, Anforderungsanalyse (HW/SW), SW-Grobentwurf, SW-Feinentwurf, SW-Implementierung, SW-Integration, System-Integration, Nutzung)

seit 2012:
Scrum als Prozessrahmenwerk

seit 2014:
Hybrid-Ansatz: Integration von Scrum im V-Modell

Tools:

Prozessmodellierung:	Microsoft Visio mit Zusatzmodulen, z.B. ViFlow von ViCon
Projektorganisation/ Organigramme:	Microsoft Visio
Budgetplanung, - verfolgung, -auswertungen - kontrolle:	Microsoft Excel, ggf. mit Zusatztools SAP
Projektplanung / Verfolgung:	Microsoft Projekt SAP PPM
Datenflussmodellierung:	Microsoft Visio

Projekte:

- 2018 – 2020
- Berater & Projektleitung im Bereich Projektmanagement**
(Kongsberg Automotive GmbH)
Kunden: BMW / Daimler
- Projektleitung von mehreren Projekten im Bereich Interior Elektronik – Hardware- & Softwareprojekte für Massage-Systeme inkl. Suppliermanagement und Change-Management
- Integration und Aufbau einer neuen Projektmanagement-Struktur
Training, Coaching und Betreuung von neuen Projektleitern
- Management-Support und Lösung von Sonderaufgaben
Leitung zur Erstellung einer Innovation-Strategie und Technologie-Roadmap
- 2011 – 2018
- Berater & Projektleitung im Bereich Projektmanagement**
(Hella KGaA Hueck & Co, Bereich Elektronik)
- Unterstützung bei der Projektplanung und -durchführung in ca. 80 Projekten mit jeweils 4-6 Teilprojekten in den Bereichen Aufbau Projekt-Plan / Optimierung / Reporting / Analyse / Controlling inkl. Training Projektmanagement (Grundlagen) und Schulung in MS Project 2003, 2007, 2010, 2013 im herkömmlichen Wasserfallmodell und im Rahmen des SCRUM-Prozessrahmenwerks.
- Einführung einer unternehmens- und weltweiten Planungs-, Tracking-, und Reporting-Methode.
- 2016 – 2018
- Gesamtprojektleiter PROMOTE (Prozesse, Methoden, Tools - essentials)**
(Hella KGaA Hueck & Co, Bereich Licht)
- mit den Subprojekten OCM, PEP, Methoden, Tool & Toollandscape, Training&Coaching, Pilotierung & Rollout für 2 Geschäftsbereiche; Team von >25 Personen in 8 Ländern
- Teilprojektleiter Training, Coaching, Pilotierung und Rollout mit ca. 3.000 Schulungsteilnehmern in der Endausbaustufe. Planung, Konzepterstellung und Verantwortlicher für die Durchführung.
- 2007 –2011
- Software-Projektleiter im Automobilbereich Truck**
(Hella KGaA Hueck & Co, Bereich Elektronik)
- Kunden: Freightliner / Daimler
Führung eines Teams mit bis zu 130 Teammitgliedern an verschiedenen Standorten (u.a. Deutschland, USA, Rumänien, Indien)

Teamleiter bei einem der größten Automotive-Zulieferer
Projekt: „PATS and Rechargeable RKE System“
(Visteon, Kunde: FORD).

Aufgabe:

Projektführung und Leitung eines 16-köpfigen Teams bei einem der größten Automobilzulieferer zur Neuentwicklung eines PATS (**P**assiv **A**nti **T**heft **S**ystem) und eines RKE (**R**emote **K**eyless **E**ntry) von der Mitte des Projektes (Ablösung des aktuellen Projektleiters bis zum Start der Produktion (Job #1).

3 Projekte in einem Projekt zusammengefasst:

- Sender (Transceiver / Immobilizer)
- Empfänger (Receiver)
- Schlüssel (Key)

Umfeld:

- internationales Team (D, GB, ESP, USA, TUR)
- internationale Standorte (D, GB, F, ESP, TUR)
- Internationale Lieferanten (D, GB, F, SL, ESP)
- Projektsprache: Englisch
- Matrix Organisation

Tätigkeiten:

- Übernahme des Projektes
- Koordinierung Kunde, Team, Lieferanten, Werk
 - Audiokonferenzen
 - Videokonferenzen
 - Meetings vor Ort
- Anwendung des V-Modells
- Durchführung von LLR's (**L**aunch **R**eadines **R**eviews)
- Unterstützung der CBG (**C**ustomer **B**usiness **G**roup)
- Konfliktentschärfung- und Lösung
- SRD-Betreuung (**S**ystem **R**equirement **D**efinition)
- Prozessmanagement (SPICE / ISO 15504)
- Qualitätsmanagement (QA) und RTA (**R**adio **T**ype **A**pproval)
- Change Management (zum Kunden und intern)
- Erstellung / Erweiterung FMEA (**F**ailure **M**ode and **E**ffect **A**nalysis)
- Erstellung / Erweiterung SCIF (**S**pecial **C**haracteristic **I**nformation **F**orm)
- Reviews der ES (**E**ngineering **S**pecification)
- Reviews der PSW (**P**roduct **S**hipment **W**arranty)
- AAR und craftsmanship (**A**ppearance **A**pproval)
- IMDS (**I**nternational **M**aterial **D**atabase **S**ystem)
- CCAR (**C**oncern and **C**orrectiv **A**ctions **R**eport)
- Risk Management
- Budget Management
- Gate Management (Gate 1 → Gate ER → Gate 5)
- 8D Betreuung / Verwaltung
- Betreuung der einzelnen Entwicklungsstufen (Prototyp bis Job#1)

2005

Berater und Planer bei der Umstellung einer größeren Holding im südlichen Westfalen

Umgebung:

- 8 Standorte
- 14 Server / 150 LAN-Clients
- Windows NT 4.0 -> Windows 2003
- Microsoft Exchange 5.5 -> Exchange 2003
- Microsoft ISA Server 2003
- Microsoft SQL-Server 2000
- Oracle-Server-Umstellung
- Migration der Anwendungssoftware
- Firewall / VPN / Gateway
- Umstellung / Einbindung aller Clients inkl. UNIX und Macintosh

Tätigkeiten:

- Komplette Ist-Analyse
- Komplette Planung inkl. AD-Struktur und Aufbau

Geplant:

- Umsetzung als Teamleiter
- Nachbetreuung
- Dokumentation
- Übergabe der Umgebung an das „Adminteam“

Seite 7

2005

Berater und Begleiter bei der Umstellung eines größeren Mittelstandes im Raum Münster

Umgebung:

- 2 Standorte
- 5 Server / 90 LAN-Clients
- Windows NT 4.0 -> Windows 2003
- Microsoft Exchange 5.5 -> Exchange 2003 Cluster
- Microsoft ISA Server 2003
- Microsoft SQL-Server 2000
- Ablösung von 3 Novell-Servern 4.x
- Firewall / VPN / Gateway
- Umstellung / Einbindung aller Clients inkl. UNIX und Macintosh

Tätigkeiten:

- Komplette Ist-Analyse
- Komplette Planung inkl. AD-Struktur und Aufbau
- Verhandlung mit Lieferanten / Abstimmungen mit dem Kunden
- Begleitung eines internen 3-köpfigen Teams des Kunden
- Nachbetreuung
- Dokumentation
- Übergabe der Umgebung an das „Adminteam“

2004

Projektleiter Migration des Netzwerkes einer großen Druckerei im Großraum Hannover

Umgebung:

- 3 Standorte
- 8 Server / 70 LAN-Clients / 10 Druckmaschinen (UNIX)
- Windows NT 4.0 -> Windows 2003
- Microsoft Exchange 5.5 -> Exchange 2003
- Microsoft ISA Server 2003
- Microsoft SQL-Server
- Ablösung von 2 Novell-Servern 4.x
- Firewall / VPN / Gateway
- Umstellung / Einbindung aller Clients inkl. UNIX und Macintosh

Tätigkeiten:

- Komplette Ist-Analyse
- Komplette Planung inkl. AD-Struktur und Aufbau
- Verhandlung mit Lieferanten / Abstimmungen mit dem Kunden
- Leitung eines 4-köpfigen Teams und Mitarbeit während der Migration
- Nachbetreuung
- Dokumentation
- Übergabe der Umgebung an das „Adminteam“

2004 – 2005

Projektleiter Softwareentwicklung Kundendatenbank (CRM)

- Analyse
- Pflichtenhefterstellung (Grob- und Finekonzeption)
- Ablaufsteuerung
- Realisierung
- Projektleitung während der Umsetzung
- Einbindung in die interne IT (Prozessoptimierung)
- Erweiterung (u.a. Webfrontend)
- Aufbau, Leitung und Kontrolle der Testumgebung, Erstellung von Testszenarien und Erzeugung von „Chance Requests“
- Aufbau von Hotline und Wartung
- Durchführung der Schulungen
- Abnahme
- Erstellung der Dokumentation (intern und extern), Übergabe an den Kunden.
- Leitung eines 6-köpfigen Entwicklungsteams
- Datenbank: Oracle 10i / MySQL
- Sprachen: PL/SQL, MySQL, Delphi 7
- Einsatz:
 - 60 Innendienstmitarbeiter
 - 150 Außendienstmitarbeiter (Offline-Version inkl. Synchronisation)

2003 - 2004

Projektleiter Migration des Netzwerkes einer Tochter der Deutschen Bahn AG (DB Gastronomie GmbH)
NT 4.0 -> Windows 2000 Active Directory

Umgebung:

- 6 Standorte
- 16 Server / 150 LAN-Clients
- Windows NT 4.0 -> Windows 2000
- Microsoft Exchange -> Exchange 2000
- Microsoft Proxy Server
- Microsoft SQL-Server
- Microsoft Projekt
- Microsoft Terminal-Server
- Anbindung von 330 externen Einzel-PCs (Einwahl mit RAS)

Tätigkeiten:

- Komplette Ist-Analyse
- Komplette Planung inkl. AD-Struktur und Aufbau
- Verhandlung mit Lieferanten / Abstimmungen mit dem Kunden
- Leitung eines 4-köpfigen Teams und Mitarbeit während der Migration
- Nachbetreuung
- Dokumentation
- Übergabe der Umgebung an das Administrationsteam

Seite 9

ab 2002

Projektleiter bei der Erstellung eines CRM-Programmes für den kleineren Mittelstand.

- Analyse
- Pflichtenhefterstellung
- Ablaufsteuerung
- Realisierung
- Projektleitung während der Umsetzung
- Aufbau eines Testcenters mit 2 Mitarbeitern
- Erweiterung
- Aufbau von Hotline und Wartung
- Abnahme
- Erstellung der Dokumentation (intern und extern), Übergabe an den Kunden.

Das Programm wird seit Mitte 2003 für die Außendienststeuerung und als Kundendienstinformationssystem von bis zu 50 Außendienstmitarbeitern pro Unternehmen eingesetzt.

2001 - 2002:

Projektleitung diverser Projekte für eine Tochter der Deutschen Bahn AG (DB Gastronomie GmbH):

- Zusammenlegung / Änderung der Niederlassungsstruktur (Wegfall mehrerer BDC, Umstrukturierung IP – Konzept, Anpassen der Benutzerverwaltung und Rechtestruktur, ...)
- Konzeptionierung und Änderung der WAN – Anbindungen
- Umstellung der IP – Vergabe auf DHCP (Einbeziehung der Router als DHCP – Server, Konfiguration der Cisco – Switches)
- Erstellung der „Masterplatte 3“ für Notebooks mit Windows 2000 als Betriebssystem unter Berücksichtigung der neu gestalteten IT – Struktur (Roaming User, Einwahl mit Callback, Offlineverfügbarkeit der Benutzerdaten, Planung VPN)
- Umstrukturierung der externen Kommunikation (ISDN) mit 330 Kassensystemen
- Planung und Leitung des gesamten Rollouts an mehr als 300 Standorten (Gastronomieeinrichtungen, Kassensysteme) inkl. Eingliederung in die interne EDV des Kunden

02/2000 – 10/2001

Aufbau eines Kundeninformationssystem (CRM) für den Vogel Verlag (u.a. CHIP)

- Ergänzung und Beratung des bestehenden Grobkonzepts
- Entwicklung des Feinkonzepts
- Betreuung und Leitung der Entwicklung
- Projektleitung während der Realisierung
- Abnahme
- Erstellung der Dokumentation (intern und extern)
- Übergabe an den Kunden

05/1999 – 02/2002

Konzepterstellung und Projektleitung zur Entwicklung einer Oracle-Datenbank (Deutsche Bahn AG, DB Gastronomie)

- Import der Umsatzdaten aus Kassensystemen
- Export in SAP R2
- Schnittstellenentwicklung
- Konfiguration (ca. 300 Tabellen und 20 Auswertungen, Konsolidierung aus 13 Datenquellen)
- Datawarehouse-Vorbereitung

Konzepterstellung und Projektleitung zum Ausbau in ein Datawarehouse

- Umfangreiche Aufbereitung der Daten aus 21 Datenquellen
- Datenkonsolidierung
- Optimizing und Tuning
- Definition und Umsetzung der angeforderten Views
- Integration von Datamining-Werkzeugen

04/1998 – 05/1999

Planung und Konzeption einer Groupware-Lösung unter Microsoft Exchange-Server für die Deutsche Bahn AG (Deutsche Bahn Gastronomie)

- 8 Standorte im WAN
- 700 Clients (extern)
- Schwerpunkt: Datenbankanbindung u. Schnittstellenkonfiguration

Projektleitung der Realisierung des Groupware-Exchange-Konzeptes bei einer Tochter der Deutschen Bahn AG

- Umrüstung von 8 Niederlassungen (150 Clients)

Rollout / Umstellung bei einer Tochter der Deutschen Bahn AG inkl. Projektleitung in der Konzeption und Durchführung

- Umstellung des Netzwerkes mit allen externen PC u. Server auf Windows NT 4.0 inkl. Konzeption und Erstellung einer Masterplatte
- TCP / IP - Konzept
- Umstellung der Clients auf Outlook 2000
- Individualisierung der Clients

08/1998 – 10/1998

Projektleitung Rollout Windows NT / Exchange

- Leitung eines 12-köpfigen Teams
- Rollout / Update von 22 Servern und 300 Clients
- Umstellung von NT 3.51 auf NT 4.0 inkl. Einführung Microsoft Exchange Server / Microsoft Outlook
- Branche: Mittelstand (Metallindustrie)

1998 - 1999

Planung und Konzeption einer relationalen Datenbank für eine Frankfurter Großbank

- Entwicklung des Datenmodells
- Pflichtenheft-Erstellung (Grob- u. Feinkonzept)
- DV-technisches Konzept
- Prototyp-Realisierung.

Größenordnung: Verknüpfung von 110 Datenbanken mit mehr als 360 Verbindungen

Planung und Konzeption eines Aktienbuches für eine Frankfurter Großbank.

- Realisierung unter Powerbuilder Version 6.0 in Zusammenhang mit dem Sybase SQL-Server System 11 (Sun Solaris)
- Fachliche Projektleitung in diesem Projekt

11/1997 – 04/1998

Planung u. Konzeption einer Groupware-Lösung unter Novell Groupwise

- Version 5.2 / 5.5 für ein Versicherungsunternehmen mit ca. 300 Usern.

Projektleitung bei der Realisierung der Groupware-Lösung unter Novell

1997

Durchführung diverser Schulungen in den Produkten:

- Windows NT Server
- Windows NT Workstation
- Windows System Management Server
- Windows SQL-Server
- Windows Exchange Server
- Windows Exchange Client

Projekt bei der Firma Coca Cola GmbH, Bereich Nordwest

Aufgabe: Planung und Umsetzung von 13 Netzwerken im mittelständischen Bereich.

Aufgabenbereiche:

- Planung & Konzeption von 13 Netzwerken unter Windows NT 4, individuell pro Unternehmen, da unterschiedliche Voraussetzungen
- Planung & Konzeption einer Kommunikationslösung dieser 13 Unternehmen u.a. mit:
 - Einsatz von MS-Mail
 - Planung der TCP/IP-Adressen
 - Implementierung von TCP/IP
 - Planung von WINS-Servern zur WAN-Kommunikation
 - Planung von Replikationsservern unter WINS
 - Planung der Integration von Microsoft DNS und WINS
 - Definition, Ermittlung und Beratung der erforderlichen Hardware
 - Definition, Ermittlung und Beratung der erforderlichen Software
 - Planung der Arbeitsplätze, Standorte, Kabelwege, Lichtwellenleiter
 - Auswahl und Dimensionierung der Router, Hubs, Switches, etc.
 - Ablösung der bestehenden Novell-Netzwerke
 - Übernahme aller Informationen aus Novell Netware zu Windows NT
- Umsetzung und Installation der geplanten Netzwerke mit den Produkten:
 - Windows NT 4.0
 - Windows MS Mail
 - Windows SNA-Server
 - Microsoft Office
 - Microsoft System Management Server
 - Einbindung der AS/400 mit Microsoft SNA-Server

1996 – 1997
(Fortsetzung)

Projekt bei der Firma Coca Cola GmbH, Bereich Nordwest

- Schulung der Anwender in den Produkten:
 - Microsoft-Mail Client / Microsoft-Schedule
 - Microsoft Office (Word, Excel, Access)
- Schulung der Administratoren in :
 - Administration Windows NT 4.0 / Troubleshooting Windows NT 4.0
 - Administration Microsoft Exchange Server
 - Administration Microsoft SNA Server
 - Administration Microsoft System Management Server
- Dokumentation und Übergabe des Projektes an die Verantwortlichen der EDV-Abteilung innerhalb der Unternehmen

Projekt bei der Firma Coca Cola, Bereich Nordwest

- Umsetzung und Realisierung des DNS / WINS Projektes
- Entwicklung eines Tools zur Verwaltung von IP-Adressen in einem WAN, Datenbank Microsoft SQL-Server

Projekt bei der Firma Coca Cola, Bereich Nordwest

- Umstellung der 13 Netzwerke von Microsoft Mail auf Microsoft Exchange Server und Client, Sicherstellung einer reibungslosen Kommunikation unter den Unternehmen.

Projekt bei der Firma Coca Cola, Bereich Nordwest

- Entwicklung einer Datenbank unter Sybase System X und XI inkl. relationalem Datenbankaufbau zur Erfassung und Verwaltung eines PKW-Fuhrparkes inkl. Reparatur und Inspektionsterminverwaltung

1996

16 Schulungseinheiten für die comteam-Gruppe

Produkte:

- Windows NT Administration, 1. Teil (3 Tage)
- Windows NT Administration, 2. Teil (3 Tage)
- Windows NT Exchange Server Einführung (3 Tage)
- Windows NT SQL-Server, Administration (3 Tage)

1995 - 1996

**Projekt bei der Fa. ALCOA Automotive
Structures&Technologies**

Aufgabe: Projektleitung EDV

Die Fa. ALCOA AST&T baut den Aluminiumrahmen für den neuen Audi A8. Die Aufgabe bestand darin, sämtliche Planungen von der „grünen Wiese“ bis zum fertigen Produktionsbetrieb durchzuführen. Dazu gehörten:

- Standortplanungen
- Verhandlungen mit den auszuführenden Betrieben (u.a. Siemens, IBM)
- Kommunikation zwischen Auftraggebern und Dienstleistern
- Definition, Ermittlung und Beratung der erforderlichen Hardware
- Definition, Ermittlung und Beratung der erforderlichen Software
- Planung der Arbeitsplätze, Standorte, Kabelwege, Lichtwellenleiter
- Auswahl und Dimensionierung der Router, Hubs, Switches, etc.
- Leitung der Projektgruppe EDV
- Abnahme der Leistungen der Fremdanbieter
- Dokumentation und Übergabe des Projektes nach Abschluss an die EDV-Abteilung im Haus.

Erstellung einer Warenwirtschaft und Produktionsauftragsbearbeitung (Deutschland / Ungarn)

- Individualprogrammierung für metallverarbeitenden Industrie
- Ständige Weiterentwicklung auf Kundenwunsch
- Mehrplatzfähige Anwendung unter Novell, Turbo Pascal und B-Tree-Isam Datenbank

Aufgabenbereiche der Programmierung:

- Angebotswesen
- Auftragswesen (Auftrag / Lieferung / Rechnung)
- Bestellwesen
- Finanzvorbuchhaltung
- Arbeitsvorbereitung
- Produktionsvorbereitung
- Qualitätskontrolle
- Akkordberechnung
- Arbeitszeitverwaltung
- Lohnvorbuchhaltung
- Provisionssystem
- Verschnittoptimierung

Weitere Tätigkeiten:

- Aufbau eines Novell Netzwerkes an beiden Standorten
- Kommunikation zwischen beiden Standorten (1988)
- Administration beider Netzwerke
- Technische und kaufmännische Beratung
- Schulung der Mitarbeiter (technisch / kaufmännisch)
- Ansprechpartner für alle Fragen rund um die EDV (externer EDV-Leiter)